



ONDERWERP

Toekomstig bestaansrecht van de coöperatie Cirtex.

BESLISPUNTEN

1. Voorleggen van bijgaande zienswijzebrief (met voorgenomen besluit tot voortzetting van Cirtex) aan de raden van de deelnemende gemeenten van Avri en Werkzaam.

Opgesteld door: Theo Niënhaus

Datum: 16 december 2025

Akkoord manager:

Codrik van de Wetering en Walter Brouwer

Vertrouwelijke behandeling: nee

Overleg gepleegd met: Bestuur, Raad van Toezicht en Algemene ledenvergadering Cirtex

Ondernemingsraad

Cliëntenraad

Behoort bij het besluit van 5 februari 2026

De waarnemend directeur,

BESLUIT AB



Aanleiding

Op 17 november 2022 hebben de Algemene Besturen van Avri en Werkzaam Rivierenland en de Raad van Toezicht van 2Switch ingestemd met de oprichting van een circulair textielsorteercentrum (Cirtex) in Rivierenland.

Er is toen afgesproken, na 4 jaar te evalueren om inzicht te krijgen in **het toekomstig bestaansrecht van Cirtex**. Met het bijgevoegde Evaluatie rapport Cirtex is antwoord gegeven op die hoofdvraag.

Probleemstelling en voorgestelde verbetering

Is er een toekomstig bestaansrecht voor Cirtex?

Beoogd effect

Beantwoording van de hoofdvraag op basis van de resultaten op de hoofddoelstellingen Circulair en Ketensamenwerking, Inclusie en Brede maatschappelijke businesscase.

Argumenten

- 1.1 Positieve resultaten op de hoofddoelstelling Circulair en Ketensamenwerking
- 1.2 Positieve resultaten op de hoofddoelstelling Inclusie.
- 1.3 Het hanteren van een brede maatschappelijke businesscase voor Cirtex en Werkzaam/Avri samen, met een maatschappelijke waarde > 0.

Argumenten tegen (kanttekeningen, risico's)

1. Wordt de hoofdvraag enkel bekeken vanuit een 'smalle' businesscase dan is er geen toekomstig bestaansrecht.
2. Door de aanhoudende textielcrisis op de wereldmarkt blijft de financiële situatie voor Cirtex en haar moederorganisaties kwetsbaar.

Advies

De raden van de gemeenten verzoeken hun zienswijze te geven over het voorgenomen besluit tot voortzetting van de Coöperatie CIRTEX op basis van een brede maatschappelijke businesscase.

Financieel

We hebben in onderstaande tabel meerdere toekomstscenario's in beeld gebracht en zichtbaar gemaakt wat het resultaat van een 'smalle' en 'brede' businesscase is en welke impact dit heeft op de hoofddoelstellingen.



2026	Scenario 1a	Scenario 1b	Scenario 2a	Scenario 2b	Scenario 3	Scenario 4
	Circulair- teit 0% sociaal	Circulair- teit 100% sociaal	Inclusie 0% doelgroep	Inclusie 100% doelgroep	Realistisch	Stoppen
Financieel Resultaat Cirtex (Smal)	-€ 394.210	-€ 274.273	-€ 376.821	-€ 331.876	-€ 240.983	€ 0
Financieel resultaat Werkzaak	€ 193.492	€ 513.616	-€ 427.570	€ 611.154	€ 427.570	-€ 427.570
Financieel resultaat Avri	€ 65.000	€ 65.000	€ 65.000	€ 65.000	€ 65.000	-€ 65.000
Financieel Resultaat Cirtex + (Breed)	-€ 135.718	€ 304.343	-€ 739.391	€ 344.278	€ 251.587	-€ 492.570
Doelstellingen						
Circulair	Geen circulariteit	Deels circulariteit (a kwaliteit 10%)	Deels circulariteit (a kwaliteit 10%)	Deels circulariteit (a kwaliteit 10%)	Deels circulariteit (a kwaliteit 10%)	Geen circulariteit
Inclusie	12,2 FTE	28,1 FTE	0 FTE	30,4 FTE	26,3 FTE	0 FTE
Financiën	-€ 135.718	€ 304.343	-€ 739.391	€ 344.278	€ 251.587	-€ 492.570

We stellen voor het realistisch scenario 3 voor de toekomst te hanteren omdat hiermee een optimum wordt bereikt tussen de 3 hoofddoelstellingen (Circulair, Inclusie en Financiën).

In dit scenario is het uitgangspunt dat alle textiel (100%) rechtstreeks uit de route wordt verwerkt bij Cirtex en dat de sorteerkraftigheden (66% hopper en 34% sociaal sorteren) door de doelgroep en enkele reguliere medewerkers plaatsvinden.

Verschil tussen scenario 2b en 3.

Het scenario 3 is het meest realistisch kijkend naar het beschikbare aanbod van medewerkers van Werkzaak en inzet van enkele reguliere krachten waarmee we de meest efficiënte bedrijfsvoering binnen Cirtex kunnen inrichten. Dit in tegenstelling tot scenario 2b waar uitsluitend met doelgroepen wordt gewerkt, waarmee we niet de optimale bedrijfsvoering kunnen realiseren.

Verder levert het scenario 3 een gegarandeerde afzet van 66% origineel textiel op met een marktpartij tegen de huidige marktprijzen, terwijl dit bij scenario 2b 60% is waardoor dit een lager financieel resultaat geeft op de omzet.

Scenario 3 is daarmee het meest realistische scenario met de volgende impact op de 3 hoofddoelstellingen:

- **Circulair:** deels circulair hergebruik (10% A kwaliteit) in eigen regio en controle op kwaliteit afzet richting buitenland en recycling (vezelsoort). Ondersteuning aan maatschappelijke initiatieven en organisaties. Keten kunnen we voorzien van textiel.
- **Inclusie:** bredere inzet (26,3 FTE) door de doelgroep en enkele reguliere (1-2 FTE) krachten.
- **Financiën:** exploitatie resultaat van -€240.983 (smal) of €251.587 (breed) op basis van gegarandeerde afzet van origineel tegen de huidige marktprijzen.

In dit scenario is vanuit een brede maatschappelijke businesscase het positieve resultaat Werkzaak van €427.570 beschikbaar om aan te wenden voor het exploitatietekort Cirtex in de 'smalle'



businesscase. Na vereffening resteert een maatschappelijke waarde van €251.587. Binnen de werkzaak begroting zijn voor de vereffening middelen beschikbaar. Het Participatiebudget biedt hiervoor ruimte en inmiddels heeft het Rijk structureel middelen toegekend voor behoud en uitbreiding van de noodzakelijke infrastructuur voor werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt. Werkzaam heeft de benodigde middelen (€383.000,-) voor 2026 al gereserveerd staan uit de vorige zienswijzeprocedure (tekorten door textielcrisis) in het voorjaar van 2025.

Beoordeling accountant

De accountant van Cirtex heeft de rapportage beoordeeld en zijn bevindingen gedeeld met het bestuur. Hoewel de gehanteerde cijfers van de afzonderlijke entiteiten Cirtex, Werkzaam Rivierenland, Avri en 2Switch correct zijn gehanteerd, zijn in de totaaltellingen van de berekening van de brede maatschappelijke businesscase enkele omissies geconstateerd. Deze zijn in bijgevoegde versie van het evaluatierapport (22 januari 2026, versie 2.0) gecorrigeerd. De essentie van het rapport dat de brede businesscase leidt tot een positief maatschappelijk rendement blijft onverkort van kracht.

Juridisch / Beleid

Na besluitvorming over de toekomstige voortzetting van Cirtex nagaan of er juridische- en beleidsmatige aanpassingen nodig zijn in de bedrijfsvoering van Cirtex.

Personeel en Organisatie

Na besluitvorming over de toekomstige voortzetting van Cirtex onderzoeken of er aanpassingen nodig zijn in de personeel- en organisatie opzet van Cirtex.

Communicatie

In- en extern communiceren dat Cirtex duurzaam een toekomstig bestaansrecht heeft.

Informatiebeveiliging en privacy

N.v.t.

Routing na besluitvorming AB

- Zienswijzebrief met bijbehorende stukken voorleggen aan de raden van de deelnemende gemeenten van Avri en Werkzaam.

Bijlagen

1. Zienswijzebrief Gemeenteraden
2. Evaluatie rapport Cirtex
3. Verslag bestuursoverleg Cirtex
4. Bevindingen bestuursadviseur West Betuwe
5. Podcast samenvatting evaluatierapport
6. Bestuurlijke oplegger RvT Cirtex
7. Bestuurlijke oplegger ALV Cirtex
8. Beoordeling normenkader Accountant (wordt nagezonden)