

Werkzaam Rivierenland
Postbus 321
4190 CH GELDERMALSEN

uw brief van 5 februari 2026
uw kenmerk
ons kenmerk Z/25/108771/268581
behandeld door Sociale Pijler
bijlage(n) -

Opheusden, 12-06-2026

Onderwerp: Evaluatie en zienswijze voorgenomen besluit voortzetting Cirtex

Geacht bestuur,

Op 5 februari 2026 ontvingen we, namens de deelnemers aan de coöperatie Cirtex, de opgestelde evaluatie van de pilotperiode. Volgens de gemaakte afspraken worden hierin diverse scenario's, waaronder ook het stoppen van de deelname, beschreven. In uw brief wordt onze raad gevraagd een zienswijze uit te brengen met betrekking tot het voornemen de coöperatie Cirtex voort te zetten, met structurele financiële ondersteuning en de dekking van de kosten daarvan binnen uw begroting. In uw brief geeft u aan dat op de regionale zienswijzemarkt van 1 juni 2026 de mogelijkheid is tot het stellen van vragen.

U stelt ons in de gelegenheid uiterlijk 15 juni 2026 onze zienswijze te geven. In de vergadering van het Algemeen Bestuur volgt een definitief besluit met betrekking tot het uitgesproken voornemen. Daarbij neemt u de door onze gemeente ingebrachte zienswijze in uw overweging mee.

Onze zienswijze

Uit uw evaluatierapport en de ontvangen bijlagen en toelichtingen concluderen wij dat:

1. De evaluatie inhoudelijk een volledig beeld schetst van de scenario's en de gevolgen daarvan.

De evaluatie en de bijbehorende stukken bevatten de informatie die nodig is voor een gewogen oordeel over de pilot. Zo zijn de behaalde resultaten op de hoofddoelstellingen Circulair en Ketensamenwerking, Inclusie en het Maatschappelijke verantwoord businessmodel terug te vinden. Ook zijn in de evaluatie een aantal toekomstscenario's geschetst waarbij de impact zichtbaar wordt op de hoofddoelstellingen Circulair, Inclusie en Financiën. Daarbij wordt het resultaat van Cirtex in een 'smalle' versus een 'brede' maatschappelijke businesscase afgezet.

Om de volledigheid en objectiviteit van de Evaluatie te waarborgen, is naast een onafhankelijk bestuurlijke adviseur van de gemeente West-Betuwe en het resultaat van de toetsing door een accountantsdienst aan de stukken toegevoegd.

2. De evaluatie in alle bestuurlijke gremia is besproken en het gekozen scenario breed wordt ondersteund.

De voorstellen zijn aan de orde geweest in de Algemene Ledenvergadering (ALV) en de Raad van Toezicht (RvT) van Cirtex. Ook zijn de stukken besproken in gecombineerde DB en AB-vergaderingen van de Avri en Werkzaam Rivierenland. Verslaglegging van deze besprekingen zijn als bijlagen aan de stukken toegevoegd.

3. De meerwaarde van Cirtex meervoudig is.

In het voorstel aan onze raad in juni 2025 is uitvoerig ingegaan op de meerwaarde van het circulair Textielcentrum Cirtex. Wij zijn blij om te zien dat de vorig jaar benoemde meerwaarde wordt bevestigd in het voorliggende evaluatierapport.

4. Alleen een brede maatschappelijke businesscase een positief resultaat geeft.

De 'smalle' businesscase van Cirtex is kwetsbaar, maar wanneer de 'bredere maatschappelijke effecten' worden meegewogen – zoals gerealiseerde omzet uit detacheringen, besparing op uitkeringen bij Werkzaam en lagere transportkosten bij Avri – blijkt de maatschappelijke impact van Cirtex positief.

5. Stoppen met Cirtex nadelig is.

De impact van "liquidatie van Cirtex" is negatief. In dat geval zal Avri nog steeds geconfronteerd worden met de kosten van inzameling en verwerking van textiel. Werkzaam Rivierenland verliest een bijzondere tussenliggende re-integratievoorziening. De ontwikkeling van nieuwe circulaire producten/toepassingen door en in samenspraak met ondernemingen komt tot stilstand. Dit heeft ook effect op de werkgelegenheid van de ondernemingen in deze branche. De positie waaraan Cirtex de afgelopen jaren heeft gewerkt als voortrekker en innovator, gaat verloren. Ook financieel gezien kost het de moederorganisaties Avri en Werkzaam Rivierenland meer dan het in stand houden van de infrastructuur. Al met al is stoppen met Cirtex nadelig voor mens, milieu en (gemeentelijke) portemonnee.

Kortom: onze raad staat positief tegenover voortzetting van de coöperatie Cirtex. Wel geven wij de daarbij volgende randvoorwaarden mee:

A. Financiële bijdrage door Werkzaam Rivierenland met voorbehoud.

U vraagt expliciet een zienswijze over het voorgenomen AB-besluit van Werkzaam Rivierenland om vanaf 2026 een financiële bijdrage te leveren aan de brede businesscase Cirtex. Dit wordt omschreven als: *"Het hanteren van een brede maatschappelijke businesscase voor Cirtex en Werkzaam/Avri samen, met een maatschappelijke waarde > 0"*.

In de berekende businesscase behaalt Werkzaam een bedrag van €427.570,- aan omzet vanuit Cirtex. Wij benadrukken dat de gevraagde financiële bijdrage vanuit Werkzaam niet mag uitkomen boven dit positieve resultaat aan omzet dat Werkzaam Rivierenland behaalt.

Daarbij dient te worden vermeld dat dit bedrag gebaseerd is op het te hanteren realistische scenario 3. Hiermee wordt een optimum bereikt tussen de 3 hoofddoelstellingen (Circulair, Inclusie en Financiën). Dit betekent dus dat alle textiel (100%) rechtstreeks uit de route wordt verwerkt bij Cirtex en dat de sorteerwerkzaamheden (66% hopper en 34% sociaal sorteren) door de doelgroep (26,3 Fte) en enkele reguliere (1 -2 Fte) medewerkers plaatsvinden.

Wanneer, bijvoorbeeld door (bedrijfseconomische) omstandigheden, afgeweken wordt van dit uitgangspunt én het resultaat van de smalle businesscase Cirtex daardoor negatief wordt beïnvloed, vervalt de basis voor Werkzaam Rivierenland om de financiële bijdrage nog langer toe te kennen. In dat geval moet het bestuur van Werkzaam Rivierenland zich opnieuw uitspreken over een bijdrage vanuit de Werkzaam-begroting en daarvoor de gebruikelijke besluitvormingsprocedure in acht nemen. In het geval dat het financieel resultaat van Cirtex "sma" positief wordt beïnvloed, dient het bestuur van Werkzaam Rivierenland zich enkel opnieuw uit te spreken over de hoogte van de bijdrage wanneer niet voldaan wordt aan het uitgangspunt van Inclusie (26,3 Fte doelgroep- en 1-2 Fte reguliere medewerkers). Uitgangspunt moet zijn de bijdrage vanuit Werkzaam zo laag mogelijk te houden.

B. Opdracht tot het vergroten van de innovatiekracht én het bedrijfsvoeringsresultaat van Cirtex

In de stukken wordt meermaals gewezen op de innovatiekracht van Cirtex en haar – veelal – commerciële bedrijfspartners. Wij zien deze innovatiekracht in potentie eveneens, wanneer we kijken naar uw partners en de verschillende afzetmarkten waarin zij actief zijn. Wij zien deze innovatiekracht ook graag herkenbaar en blijvend binnen de bedrijfscultuur van Cirtex geborgd. Niet alleen door beheersmatige maatregelen (zoals de inzet van digitale technologie in het sorteerproces). Maar zeker ook aan de inkomstenkant. De innovatie vertaalt zich nu vooral in gegarandeerde afzet van textiel (naar kwaliteitsniveau) maar is nauwelijks zichtbaar in de begroting c.q. Jaarrekening. Om de bedrijfsontwikkeling beter te kunnen volgen en sturen is in de accountantsrapportage opgenomen dat het bestuur van Cirtex toets- en meetbare kritieke prestatie indicatoren moet definiëren. Een eerste aanzet daartoe is opgenomen in Bijlage 8.2: Accountant Adviesbrief Normenkader. De ambitie tot innovatie en omzetgroei zou hierin opgenomen moeten worden.

C. Financiële stabiliteit, recycling en circulariteit

De raad erkent ten volle dat Cirtex een waardevolle bijdrage levert aan de samenleving. Juist daarom is het van essentieel belang te werken aan financiële gezondheid en meer rendement op het vlak van recycling en circulariteit.

De raad verwacht dat Cirtex zich blijft ontwikkelen tot een organisatie die naast sociaal ook financieel en circulair duurzaam opereert.

Wij roepen via u Cirtex en de andere deelnemers op om te blijven investeren in maatschappelijke meerwaarde, maar met een kritische blik op de financiële haalbaarheid en concrete voortgang op circulaire doelstellingen.

Zienswijze

Op grond van het vorenstaande laten wij u weten dat wij kunnen instemmen met het voorgenomen besluit tot

- I. Het hanteren van een brede maatschappelijke businesscase voor Cirtex en Werkzaam/Avri samen, met een maatschappelijke waarde > 0 ;
- II. De beschikbaarstelling door Werkzaam Rivierenland binnen de hiervoor benoemde brede businesscase van een bedrag gelijk aan maximaal de door Werkzaam Rivierenland behaalde omzet en
- III. de dekking van de financiële bijdrage ten laste van het Participatiebudget.

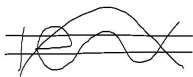
Aan deze instemmende zienswijze zijn wel verbonden de voorwaarden en opdrachten zoals die hiervoor onder A., B. en C. zijn vermeld. Alleen dan hebben wij er vertrouwen in dat met het thans door de besturen gedane voorstel voor financiering Cirtex een absolute maar ook financieel houdbare meerwaarde is voor ons allen. Niet alleen voor de circulaire keten waaraan we invulling moeten geven maar zeker voor degenen met een afstand tot de arbeidsmarkt die aldaar (door)ontwikkeld en klaar gestoomd worden voor een betaalde baan.

Hernieuwde evaluatie in 2028

Wij verzoeken u om een hernieuwde evaluatie van Cirtex in te plannen, vergezeld van een uitgewerkte brede maatschappelijke businesscase, waarin de financiële en maatschappelijke opbrengsten inzichtelijk en feitelijk worden onderbouwd, mede gezien in het licht van de situatie die zou zijn ontstaan zonder inzet van Cirtex. Graag ontvangen wij deze evaluatie uiterlijk bij de jaarstukken 2027.

Wij wensen u succes met de weging van de ingekomen zienswijzen en vertrouwen erop dat onze overwegingen herkenbaar terug te lezen zijn in uw uiteindelijke besluit.

Met vriendelijke groet,
namens de gemeenteraad van Neder-Betuwe,



Erwin van der Neut
Griffier



Jan Kottelenberg
Voorzitter