



Dagelijks Bestuur van Werkzaam Rivierenland
Postbus 321
4190 CH Geldermalsen

Uw brief van 21 april 2026
Uw kenmerk
Ons kenmerk 1573225

Team Samenleving
Telefoonnummer 14 0418
Zaltbommel, 11 juni 2026
Verzenddatum, 12 juni 2026

16 JUNI 2026

Onderwerp Reactie op jaarstukken 2025 en begroting 2027

Geacht bestuur,

In april 2026 ontvingen wij uw aanbiedingsbrieven over de concept jaarrekening 2025 en de conceptbegroting 2027, waarvoor onze dank. De stukken zijn tijdens de raadsvergadering van 11 juni 2026 besproken. Onze zienswijze vindt u hieronder puntsgewijs, gebundeld voor zowel de jaarrekening 2025 als de begroting 2027.

Samenwerking met raad

Met de start van deze bestuursperiode is een deel van de raadsleden nieuw. Regionale samenwerking blijft essentieel: alleen in een sterke regio kunnen we maatschappelijke opgaven effectief aanpakken en onze ambities voor inwoners en ondernemers waarmaken.

De recente verkiezingen hebben in veel raden nieuwe leden gebracht, voor wie het werken met gemeenschappelijke regelingen nieuw is. Dit vraagt extra aandacht voor zorgvuldige uitleg en informatieopbouw. Wij waarderen dat veel GR'en hier al actief in ondersteunen via introducties en toelichtingen.

Wij benutten graag de ruimte voor nieuwe keuzes en gaan hierover met u in gesprek. Daarbij is het voor ons belangrijk om tijdig inzicht te krijgen in komende thema's, opgaven en besluitmomenten, zodat wij onze kaderstellende rol goed kunnen vervullen. Bij grote of complexe onderwerpen vragen wij om waar mogelijk een trapsgewijze aanpak zodat alle raadsleden onderwerpen zorgvuldig kunnen begrijpen en wegen.

Wij zien uit naar een constructieve voortzetting van de samenwerking en waarderen het meedenken over verdere versterking van informatievoorziening en betrokkenheid van de raden.

Jaarrekening 2025

De jaarrekening over 2025 laat een positief beeld zien van zowel de beleidsmatige als financiële resultaten van Werkzaak.

Professionalisering

Wij waarderen de stappen in verdere professionalisering, samenwerking en technologische ondersteuning, evenals de keuze om reële tarieven voor werkgevers in te voeren. Hoewel dit heeft geleid tot het verlies van enkele relaties, zijn medewerkers succesvol herplaatst en zijn nieuwe opdrachten verworven. Dit laat de veerkracht van de organisatie zien.

Kwaliteits- en kennisborging

Daarnaast leidt de krappe arbeidsmarkt tot meer inzet van junior medewerkers. Dit kan gevolgen hebben voor werkdruk, kennisborging en de kwaliteit van de dienstverlening. We willen u daarom vragen om de effecten te monitoren en maatregelen te nemen om de risico's te beheersen.

Reserve Innovatiefonds

Voorgesteld wordt om € 375.000 te storten in de Reserve Innovatiefonds. Daarnaast wordt voorgesteld om het oorspronkelijke bedrag van € 350.000 uit 2019 te indexeren met een aanvullende dotatie van € 231.600. Wij stemmen hiermee in, omdat de middelen de afgelopen jaren effectief zijn ingezet voor concrete innovatieprojecten die de zelfredzaamheid en inzetbaarheid van doelgroepmedewerkers duidelijk hebben versterkt.

Overzicht zienswijze ten aanzien van voorstellen met financiële gevolgen

<i>Voorstel resultaatbepaling</i>		
1	Inzet van vrijval uit de voorziening loonkostensubsidie ter hoogte van € 375.000 ten behoeve van de Reserve Innovatiefonds.	<i>Instemmen</i>
2	Het voorstel is om het oorspronkelijke bedrag uit 2019 van € 350.000 te indexeren en aanvullend € 231.600 te doteren aan de Reserve Innovatiefonds.	<i>Instemmen</i>

Op de volgende bladzijde volgt de reactie op de programmabegroting 2027.

Begroting 2027

De begroting 2027 biedt helder inzicht in de voorgenomen beleidskeuzes en de financiële vertaling daarvan voor de komende jaren.

Werkzaam blijft koersvast

Wij waarderen dat Werkzaam — in een periode van toenemende druk op uitvoering en financiën — koersvast blijft en blijft investeren in mensen, strategische partnerschappen, technologie en de verbetering van deskundigheid en dienstverlening. De voorgenomen optimalisatie van dienstverlening — gericht op meer persoonlijk contact, minder administratieve lasten en snellere toegang tot uitkeringen — juichen wij in het bijzonder van harte toe. Daarnaast spreken wij onze dank uit voor de betrokkenheid van Werkzaam bij het Werklandschap van de Toekomst op bedrijventerrein De Wildeman in Zaltbommel.

Realisatie extra werkplekken

Wij missen echter terugkoppeling op ons verzoek uit de kaderbrief 2027 over de inzet van Rijksmiddelen voor het realiseren van extra werkplekken. Een verwijzing naar de globale plannen voor een toekomstbestendige sociale infrastructuur vinden wij te weinig concreet. Wij vragen Werkzaam om een kwantificeerbare ambitie te formuleren.

Taakstelling

De financiële situatie van gemeenten staat onder druk en vormt een aanzienlijke uitdaging. Het zogenoemde ravijnjaar 2028 komt in zicht, waarin gemeenten door een forse daling van rijksmiddelen structureel minder financiële ruimte krijgen. Ook is een volledige compensatie voor loon- en prijsstijgingen niet gegarandeerd.

Om deze ontwikkelingen het hoofd te bieden hebben gemeenten al ingrijpende ombuigingen doorgevoerd en zullen zij ook richting 2027 en verder aanvullende maatregelen moeten treffen. In dat kader hebben gemeenten, gezamenlijk binnen de regio, gekeken naar de taken en middelen van verbonden partijen.

Er wordt van de gemeenschappelijke regelingen verwacht dat zij waar mogelijk een bijdrage leveren aan het beheersen van de gemeentelijke lasten en dat zij blijvend zoeken naar mogelijkheden om efficiënter te werken en kosten te beperken.

In onze kaderbrief 2027 hebben wij u hier het volgende over meegegeven:

Eerder hebben we u gevraagd om toekomstscenario's te ontwikkelen die inzicht gaan geven in de mogelijke besparingen, investeringen en gevolgen voor de kwaliteit en dienstverlening van de taakuitvoering. Wij willen ook de komende jaren continue aandacht vragen voor dit vraagstuk. Het is van essentieel belang dat Werkzaam Rivierenland kritisch blijft kijken naar haar eigen financiële situatie en organisatie.

Wij constateren dat in de begroting 2027 in voldoende mate aandacht is besteed aan deze opgave.

Indexering

Wij constateren dat de toegepaste indexering in de ontwerpbegroting hoger is dan de ontwikkeling van de gemeentelijke inkomsten uit het Gemeentefonds voor 2027. Dit komt mede door de nieuwe financieringssystematiek voor gemeenten, waarin loon - en prijsontwikkelingen niet meer automatisch meestijgen met de rijksuitgaven.

Wij begrijpen dat u vanwege het hoge aandeel personeelskosten en al lopende taakstellingen beperkte ruimte heeft om deze indexatie neerwaarts bij te stellen. Lagere indexatie betekent voor de GR – en dus ook voor ons – feitelijk het maken van keuzes in taken en serviceniveau. Maar voor meerdere gemeenten in de regio leidt de mismatch tussen gemeentelijke inkomsten en GR uitgaven tot financiële druk binnen de eigen begroting.

Wij respecteren de ambtelijk afgesproken indexeringsmethodiek voor 2027. Tegelijkertijd vragen wij om in 2026 samen een traject te starten voor het ontwikkelen van een toekomstbestendige indexeringssystematiek voor 2028 en verder. Hierin willen wij gezamenlijk:

- de relatie tussen indexering, taakinhoud en serviceniveau bespreken;
- rekening houden met verschillen tussen GR'en;
- werken aan voorspelbaarheid voor zowel gemeenten als GR'en;
- afstemmen hoe wordt omgegaan met jaren waarin loon- en prijsontwikkeling hoger uitvalt dan de macro-economische ramingen.

Tot slot

Wij danken u voor het toezenden van de concept jaarrekening 2025 en de concept programmabegroting 2027. Graag vernemen wij op welke wijze onze zienswijze in de definitieve versie is verwerkt of wordt meegenomen. Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

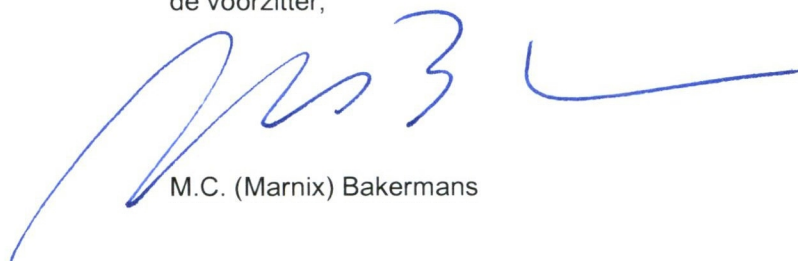
Met vriendelijke groet,

De gemeenteraad van Gemeente Zaltbommel,
De griffier,

de voorzitter,



E.A. (Bianca) Kooijman



M.C. (Marnix) Bakermans